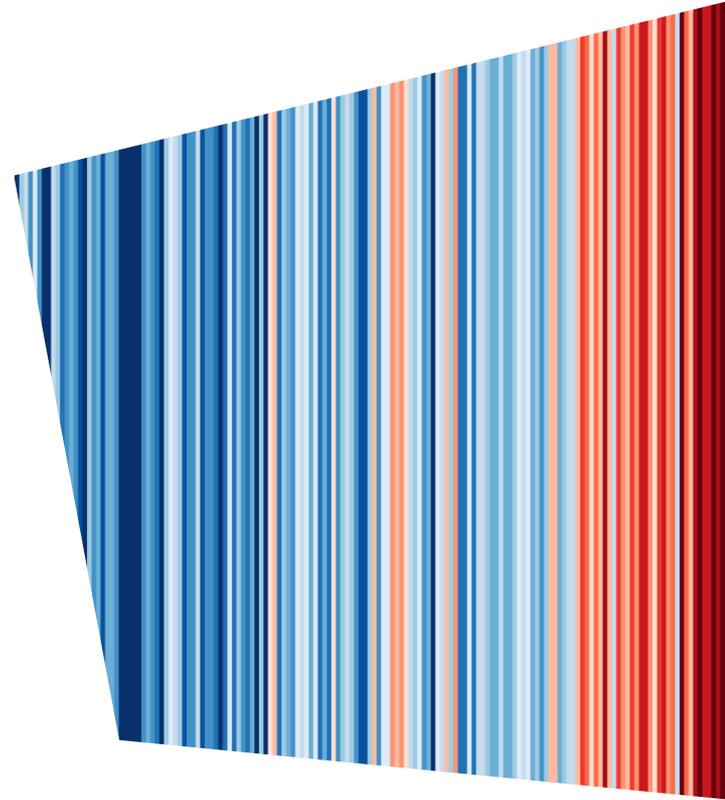




Universität St.Gallen

# Ist unsere Gesellschaft bereit für die Energiewende?

Frauenfeld, 06. November 2025  
Prof. Adrian Rinscheid



# Ist unsere Gesellschaft bereit für die Energiewende?

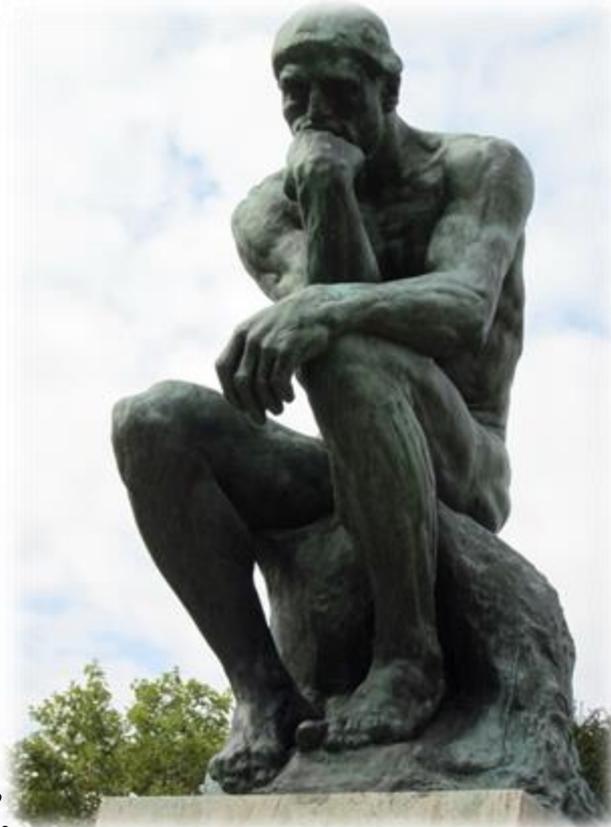


These: Die Energiewende ist weniger ein technisches als ein **sozio-politisches** Problem.

# Homo oeconomicus vs. homo sapiens

**Homo oeconomicus:**  
Idealbild des rationalen  
Entscheiders

- ⇒ umfassende Nutzung  
aller verfügbaren  
Informationen
- ⇒ analytisch, rational &  
systematisch
- ⇒ Wissen wird laufend  
aktualisiert



- Homo sapiens:**  
Menschliches Entscheiden folgt  
nicht immer dem Ideal
- ⇒ Gewohnheiten, persönl. Er-  
fahrungen & soziale Identität  
prägen Entscheidungen mit
  - ⇒ schnelle und automatische  
Informationsverarbeitung
  - ⇒ Emotionen und Heuristiken

# Homo sapiens und die Energiewende

“If I had asked people what they wanted, they would have said faster horses.”

—Henry Ford

**Tendenz zum Status Quo** (engl. *Status Quo Bias*):

Wir überschätzen die Risiken des Neuen und unterschätzen die Risiken des Bestehenden.

**Beispiele:**

- Solarexpress Wallis | Sept. 2023: 53.94% 👎
- Schleppender Aufwuchs E-Mobilität | Sept. 2025: 21.1% der Neuzulassungen batterieelektrisch

# Homo sapiens und die Energiewende

## Herausforderung: Die Risiken des Status Quo verstehen

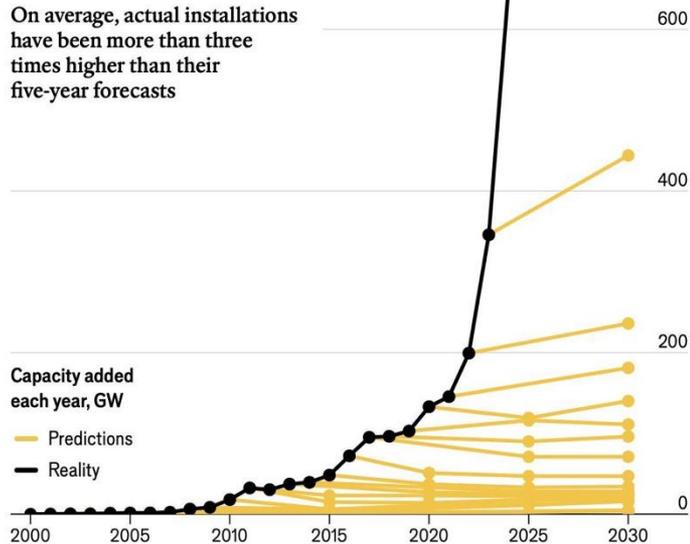


# Homo sapiens und die Energiewende

## Herausforderung: Nicht-lineare Prozesse verstehen

### PV-Wachstum: Diskrepanz zwischen historischen Prognosen und tatsächlichen Entwicklungen

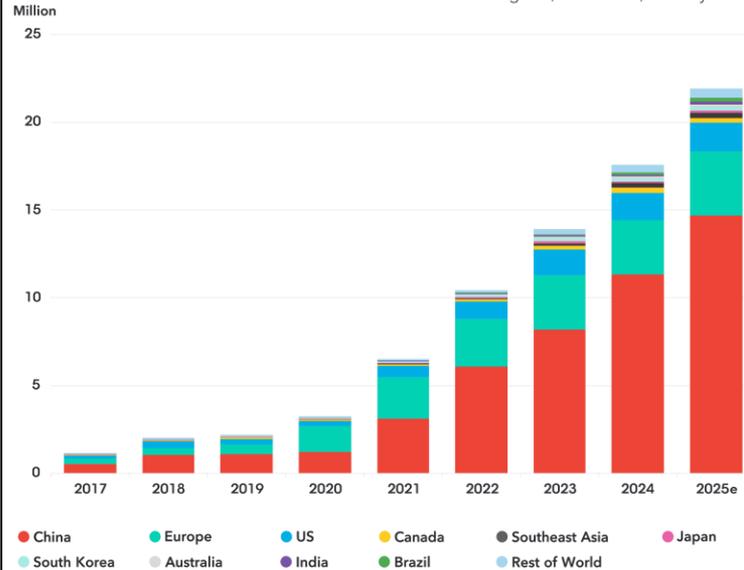
On average, actual installations have been more than three times higher than their five-year forecasts



Sources: IEA; Energy Institute; BloombergNEF

### Weltweite Verkäufe von Elektrofahrzeugen nach Markt, 2017-2025

Source: BloombergNEF, MarkLines, Jato Dynamics

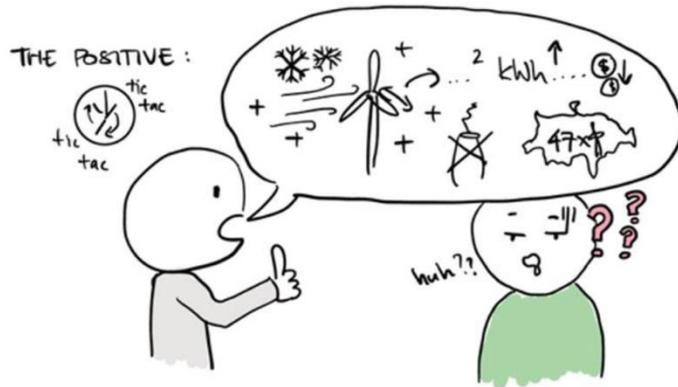


# Homo sapiens und die Energiewende

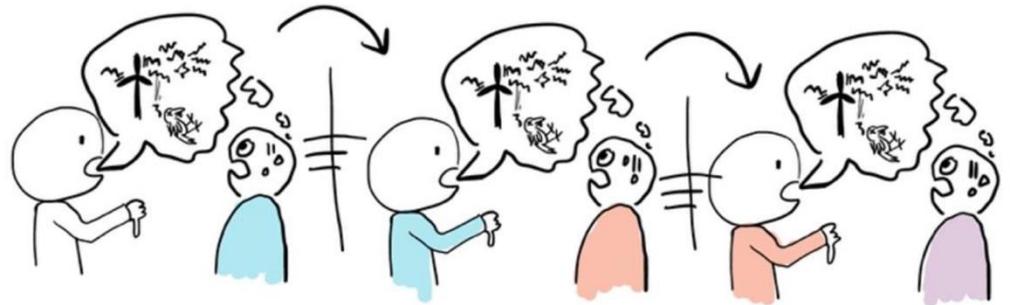
**Herausforderung:** Effektiv kommunizieren

TRAVELLING SPEED OF INFORMATION ABOUT WIND ENERGY...

→ an impression from talks with locals in St.Gallen on Sept. 16<sup>th</sup>.



THE NEGATIVE:

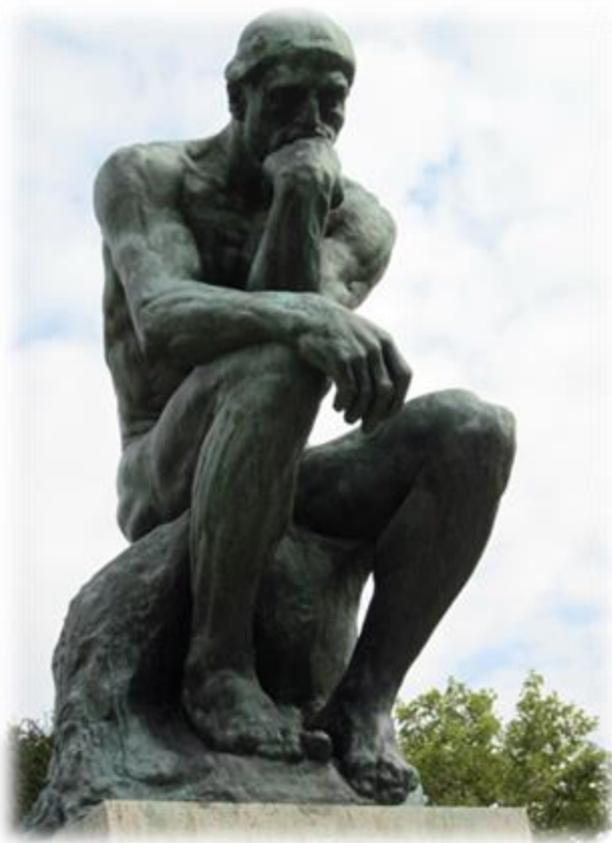


Zeichnung von HSG-Studentin Gwendolyn Furrer (2025)

# Oeconomicus und sapiens in der Energiewende

## Lösungen

- ⇒ Den **Homo oeconomicus** in uns aktivieren
- ⇒ Die Lücke vom Wissen zum Handeln schliessen



- ⇒ Anerkennen, dass menschliches Entscheiden meistens nicht dem Ideal folgt (**Homo sapiens**)
- ⇒ Positive Emotionen vermitteln
- ⇒ Die nachhaltige Alternative zum Status Quo machen
- ⇒ Verschiedene soziale und politische Identitäten ansprechen

# Energiewende in einer föderalen und direkten Demokratie

**Herausforderung:** Das pol. System der Schweiz begünstigt den Status Quo

**Beispiel Windenergie:**

- langwierige Planungsverfahren (Bund & Kanton) + lokale Bewilligungsverfahren
  - zahlreiche Einsprachemöglichkeiten in verschiedenen Phasen (Nutzungsplan, Baubewilligung)
- ⇒ typische Entwicklungszeit eines Windparks in der Schweiz: 20-25 Jahre

# Energiewende in einer föderalen und direkten Demokratie

**Lösung:** Nicht das System ändern, sondern seine Vorteile besser nutzen!

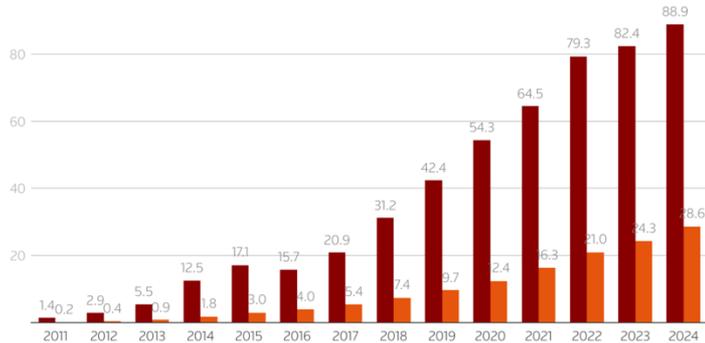
- **Föderalismus:** Wettbewerbsgedanken stärken
  - ⇒ Dezentrale Innovationsräume und viele kleine Schritte
- **Koordination:** Gemeinsame Richtung halten
  - ⇒ Horizontale, vertikale und transversale Vernetzung
- **Direkte Demokratie:** Partizipative Verfahren, lokale Verankerung und frühzeitige Einbindung aller Anspruchsgruppen stärken
  - ⇒ frühzeitige Berücksichtigung des Volkswillens stärkt Legitimität & Effizienz

# Energiewende: Internationale Beispiele



## Zero-emission cars reach nearly 90% of new car sales in Norway in 2024

● Share of new passenger car sales ● Share of total passenger car fleet

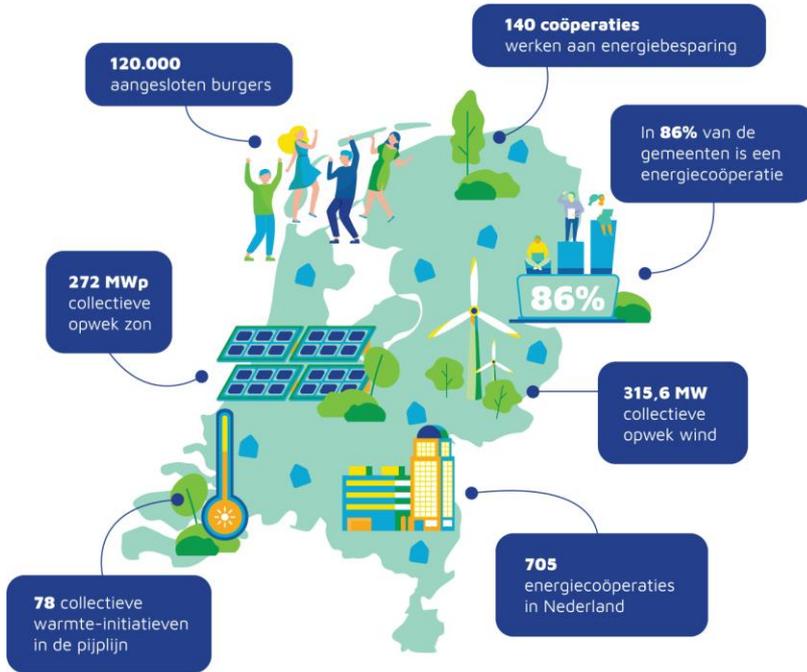


Source: Norwegian Road Federation (OFV), Norwegian Public Roads Administration (Statens vegvesen)



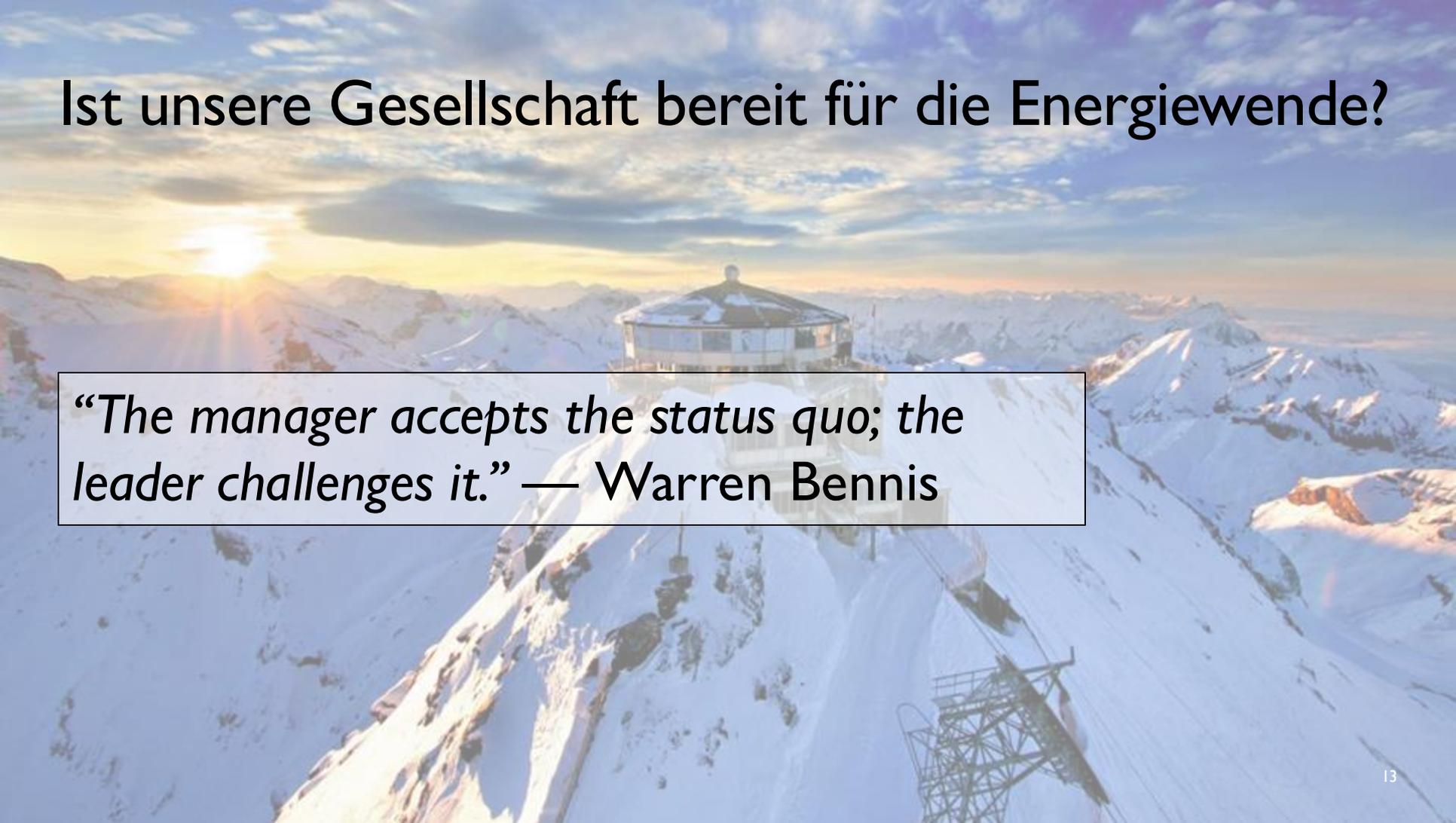
- ⇒ Langfristige, konsistente strategische Förderung seit 1990
- ⇒ Positive Kommunikation & Vorreiter-Image: E-Autos als Innovation, nicht Verzicht
- ⇒ Abweichendes Verhalten wird zur neuen Norm

# Energiewende: Internationale Beispiele



- ⇒ Energiegenossenschaften als integraler Teil der nationalen Energiewende-Strategie
- ⇒ Institutionelle Verankerung: Systematische Integration in Planung, Finanzierung & Umsetzung
- ⇒ Mitgestaltung der Bürgerinnen und Bürger statt Widerstand

# Ist unsere Gesellschaft bereit für die Energiewende?



*“The manager accepts the status quo; the leader challenges it.” — Warren Bennis*

# Vielen Dank

Adrian Rinscheid

Assistant Professor for Climate Policy and Decision-Making

[adrian.rinscheid@unisg.ch](mailto:adrian.rinscheid@unisg.ch)

<https://www.linkedin.com/in/adrian-rinscheid-38204bb7/>

School of Economics and Political  
Science (SEPS-HSG)

Müller-Friedberg-Strasse 6/8  
9000 St.Gallen

[unisg.ch/universitaet/schools/  
economics-and-political-science](https://unisg.ch/universitaet/schools/economics-and-political-science)

Akkreditierungen

